



Raportul de activitate al directorului general al Societății de administrare a domeniului public Ghioroda SA

Subsemnatul Radu Golban, în calitate de Director general al Societății de administrare a domeniului public Ghioroda SA, din data de 18 octombrie 2019 și până în prezent, vă rog să găsiți în rândurile de mai jos, raportul de activitate de la preluarea mandatului și până în prezent.

În luna octombrie 2019, odată cu transformarea societății din SRL în SA s-a înființat poziția de Director general, poziție pe care o ocup interimar și în prezent, prin Hotărârile Consiliului local Ghioroda.

La preluarea mandatului, societatea își desfășura activitatea într-un birou din cadrul primăriei. În prezent, sediul ADP Ghioroda s-a mutat pe strada Bistra la numărul 9, spațiu în care am reușit să amenajăm un sediu modern, la înalte standarde de calitate. Voi atașa la finalul prezentării câteva fotografii sugestive.

În luna octombrie a anului trecut, ADP Ghioroda avea un număr de 21 de angajați din care 3 erau personal administrativ, iar restul muncitori.

Astăzi, societatea are un număr de 28 de salariați, din care 3 sunt personal administrativ, iar restul sunt direct productivi.

La preluarea mandatului, ADP avea următoarele contracte încheiate cu primăria:

- 1) Servicii de colectare, tocare și transportare a deșeurilor vegetale
- 2) Servicii de măturat alei, trotuare, șanturi și parcări pe raza comunei Ghioroda
- 3) Servicii de tăiere mecanică și toaletat arbori pe raza comunei Ghioroda
- 4) Servicii de amenajare și întreținere spații verzi, tuns, adunat și transportat iarba pe raza UAT Ghioroda
- 5) Servicii de înlăturare a buruienilor-eradicarea ambroziei pe raza UAT Ghioroda
- 6) Servicii de reparare și întreținere a instalațiilor electrice din cadrul Primăriei Ghioroda
- 7) Servicii de reparare și întreținere a instalațiilor electrice din cadrul celor două camine culturale din comuna Ghioroda
- 8) Servicii de reparare și întreținere a obiectelor sanitare și servicii de lăcătușerie din cadrul celor două camine culturale din comuna Ghioroda
- 9) Servicii de reparare și întreținere a obiectelor sanitare și servicii de lăcătușerie din cadrul primăriei comunei Ghioroda
- 10) Servicii de colectat și transportat gunoiul de pe domeniul public al comunei Ghioroda
- 11) Servicii de curățenie și igienizare a stațiilor de autobuz de pe raza comunei Ghioroda
- 12) Servicii de întreținere a terenurilor de pe raza comunei Ghioroda
- 13) Servicii de curățenie de întreținere în cadrul căminului cultural din Giarmata Vii, în comuna Ghioroda
- 14) Servicii de curățenie de întreținere în cadrul primăriei com. Ghioroda
- 15) Servicii de măturare mecanizată a străzilor din comuna Ghioroda

Pe lângă aceste servicii, SOCIETATEA DE ADMINISTRARE A DOMENIULUI PUBLIC GHIRODA SRL avea în desfășurare și două lucrări cu primăria Ghioroda:

- 1) Lucrări de realizare platforme betonate pentru stațiile de autobuz de pe raza comunei Ghioroda
- 2) Lucrări de reparație a gardului de împrejmuire a terenului extravilan înscris în C.F. 403199, 403200, 403203, 403204, 403206, 403231, com. Ghioroda.

Astăzi, situația contractelor încheiate cu primăria comunei Ghioroda, arată în felul următor:



1) Contract de prestări servicii de reparare și întreținere obiecte sanitare și instalații electrice din instituțiile publice situate pe raza UAT Ghiroda :

- Obiecte sanitare și de lăcătușerie primărie
- Obiecte sanitare și de lăcătușerie cămin cultural Ghiroda și Giarmata Vii
- Reparare și întreținere a instalațiilor electrice din cadrul primăriei Ghiroda
- Reparare și întreținere a instalațiilor electrice din cadrul celor două cămine culturale din comuna Ghiroda

2) Contract de prestări servicii pentru activitatea privind salubritatea stradală:

- Măturat alei, trotuare, șanțuri și parcuri de pe raza comunei Ghiroda
- Igienizarea stațiilor de autobuz de pe raza comunei Ghiroda
- Măturat mecanizat pe raza comunei Ghiroda
- Măturat manual
- Curățare rigole R3
- Golit coșuri de gunoi

3) Contract de prestări servicii pentru activitatea privind amenajarea/întreținerea spațiilor verzi de pe raza UAT Ghiroda:

- Cosit mecanic spații verzi
- Eradicarea ambroziei
- Colectarea, transportarea și tocarea deșeurilor vegetale de pe raza comunei Ghiroda

4) Contract de prestări servicii de curățenie și întreținere a instituțiilor publice și a altor spații administrative de pe raza UAT Ghiroda:

- Curățenie de întreținere primărie
- Curățenie de întreținere cămin cultural Ghiroda
- Curățenie de întreținere cămin cultural Giarmata Vii

Am reușit să comasăm o parte din contracte din dorința de a avea o evidență mai clară asupra lor, din dorința de a eficientiza urmărirea lor și pentru a face o substanțială economie de timp și de resurse. La renegocierea și comasarea contractelor am avut în vedere și o analiză detaliată a costurilor și a prețurilor pentru toate tipurile de servicii și lucrări pe care societatea noastră le prestează pentru beneficiar. Vă rog să găsiți în rândurile de mai jos un astfel de exemplu:



PERSOANE FIZICE

Nr crt	Denumirea utilajului	Salariu brut deservant/ora	Consum combustibil litri/ora	Amortizare/ora	Total	Cheltuieli indirecte 10%	Profit 15%	Total fara TVA/ora	Total cu TVA/ora
1	IVECO – Automaturatoare + aspirator		22X6=132	7.31	167.31	16.73	27.60	211.64	251.85
2	UNIMOG U500	28	20X6=120	10.83	158.83	15.88	26.20	200.91	239.08
3	UNIMOG U400	28	20X6=120	7.39	155.39	15.53	25.63	196.55	233.89
4	BULDOEXCAVATOR JCB (vechi)	28	11x6=66	6.94	100.94	10.09	16.65	127.68	151.93
5	BULDOEXCAVATOR JCB (nou)	28	11x6=66	43.01	137.01	13.7	22.60	173.31	206.23
6	CILINDRU COMPACTOR AMMANN	28	14X6=84	10.93	122.93	12.29	20.28	155.5	185.04
7	CAMIONETA VW CRAFTER	28	-	8.11	36.11	3.61	5.95	45.67 + combustibil	54.34 + combustibil
8	MITSUBISHI L200 (1)	28	-	16	44	4.4	7.26	55.66 + combustibil	66.23 + combustibil
9	MITSUBISHI L200 (2)	28	-	16	44	4.4	7.26	55.66 + combustibil	66.23 + combustibil

Acest model de calcul se referă la tarifele de închiriere a utilajelor pe care societatea noastră le are în dotare, pentru persoanele fizice. Tabelul de mai sus a fost aprobat într-o ședință a Consiliului de Administrație al societății.

Pe baza unui model de calcul similar, am făcut construcții de prețuri pentru aproape fiecare activitate pe care societatea noastră o desfășoară. Am lucrat în această direcție din dorința de a oferi foarte multă transparență în activitatea noastră și pentru a putea justifica foarte ușor atât în fața Consiliului de Administrație cât și în fața Adunării Generale a Acționarilor tarifele practicate. De asemenea, am constatat că o asemenea argumentație, bine pusă la punct, constituie un mijloc de negociere foarte puternic.

Din punct de vedere al colaborării cu furnizorii și cu clienții, societatea pe care o conduc a avut o relație corectă, de respect. Pe de-o parte, a răspuns întotdeauna solicitărilor venite din partea acționarului unic, iar pe de alta parte a dezvoltat relații de business cu furnizori care au adus valoarea adăugată societății noastre. Merită menționat faptul că din luna octombrie a anului trecut și până în prezent societatea a reușit să achite facturile emise de furnizori cu respectarea termenelor scadente, câștigând astfel (și) la capitolul credibilitate. Acest fapt ne-a permis să negociem termene și tarife avantajoase pentru ADP. Am reușit de-a lungul timpului să obținem discounturi semnificative de la diverși furnizori, ceea ce se poate traduce printr-o economie semnificativă de bani. Am angajat o persoană responsabilă de achiziții, care s-a dovedit extrem de utilă. Marea majoritate a achizițiilor pe care le-am făcut în această perioadă le-am făcut prin platforma SICAP, căutând în permanență cel mai bun raport calitate preț.



Fiind asimilată ca și o instituție publică, ADP Ghiroda a fost implicată și în acțiuni de responsabilitate socială, participând voluntar la toate acțiunile organizate de primărie și a răspuns mereu prompt și eficient la solicitările venite din partea cetățenilor din Ghiroda și din Giarmata Vii.

Vă prezint mai jos o listă a utilajelor pe care ADP Ghiroda le are în gestiune și cu care acționează pe raza comunei:

1. Aparat de spălat cu înaltă presiune
2. Autospecială Iveco pentru spălare și aspirare stradală
3. Plug zăpadă pentru autospeciala Iveco, dotat cu comandă hidraulică
4. Tocător de crengi cu motor NEGRI CI
5. Tocător resturi vegetale FEMAC TTD 1, care se atașează la brațul buldoexcavatorului JCB 3CX, realizând curățirea resturilor vegetale aflate pe marginea drumurilor
6. Utilaj multifuncțional UNIMOG, utilizat atât vara, cât și iarna, având următoarele utilaje atașate:
 - Plug zăpadă
 - Sărăriță pentru împrăștierea materialului antiderapant
 - Braț extensibil prevăzut cu tocător de vegetale
 - Rezervoare apă de 2000 litri
 - Perie spălare carosabil prevăzută cu rampă de apă cu presiune.
7. Două autoutilitare Mitsubishi L200
8. Motocoase – 16 bucăți
9. Suflantă pentru îndepărtarea frunzelor de pe domeniul public
10. Mașină plană de tuns iarba Viking, cu tractare autonomă – 3 bucăți
11. Autoturism Dacia Logan MCV cu 7 locuri
12. Camionetă VW Crafter
13. Unimog U500
14. Două buldoexcavatoare JCB 3CX

Din punct de vedere financiar, am pregătit o succintă analiză comparată pentru perioada ianuarie-iunie 2019 vs ianuarie-iunie 2020, analiză pe care vă rog să o găsiți în rândurile de mai jos:

TOTAL FACTURAT INCLUSIV TVA în perioada IANUARIE- IUNIE 2019: 896.739,50;
TOTAL FACTURAT INCLUSIV TVA în perioada IANUARIE- IUNIE 2020: 1.454.855,26.

În lunile ianuarie și februarie 2020, ADP Ghiroda a fost auditată de către filiala județeană Timiș a Asociației Comunelor din România. Misiunea a avut ca scop auditarea situațiilor financiare întocmite și auditarea cadrului organizatoric al societății.

Principalele recomandări care au rezultat în urma acestui audit au fost deja îndeplinite sau sunt în curs de îndeplinire. (organigrama, statul de funcții, regulamentul de organizare și funcționare, planul de management anexa la contractul de individual de muncă al directorului, proceduri operaționale, lipsa unui cod de etică, etc.)

Referitor la realitatea situațiilor financiare “întrucât nu au fost constatate deficiențe, nu s-a impus formularea de recomandări”

În perioada în care am condus această societate am pus un foarte mare accent pe două direcții majore.

1. Implementarea și respectarea unor proceduri de lucru pentru toți angajații.
2. Dezvoltarea și fidelizarea resurselor umane care fac parte din ADP Ghiroda.



Consider că am îndeplinit cu succes ambele obiective. Astăzi, angajații societății sunt foarte motivați și implicați în îndeplinirea sarcinilor de serviciu, randamentul lor este unul excelent, sentimentul de apartenență la societate este maxim și, categoric, spiritul de echipă este prezent. Fiecare dintre oamenii care lucrează în această societate are astăzi la dispoziție echipamente și scule necesare în desfășurarea activității la înalte standarde de calitate.

În încheiere, mulțumesc tuturor colegilor care mi-au fost alături în această perioadă, am coordonat o echipă de oameni minunați, mulțumesc primăriei comunei Ghiroda, Consiliului Local Ghiroda și domnului primar Ionuț Stănușoiu pentru sprijin și înțelegere, mulțumesc membrilor Consiliului de Administrație și Comisiei de cenzori. De asemenea, mulțumiri și colegilor de la Poliția locală cu care am colaborat excelent și celor de la Clubul Sportiv Comunal Ghiroda.

Iulie 2020

Radu Golban
Director general
Societatea de Administrare a Domeniului Public Ghiroda SA

